

Научный журнал «Менеджер». 2026. № 1(115). С. 264-274.
Scientific Journal "Manager". 2026;(1/115):264-274.

Экономика и управление регионами, отраслями и межотраслевыми комплексами

Научная статья
УДК 338.432
JEL: Q13, Q18, R11
EDN: ETTGNR

ВАК 5.2.3 Региональная и отраслевая
экономика

РАЗВИТИЕ АПК РЕГИОНА НА ОСНОВЕ ФОРМИРОВАНИЯ АГРОКЛАСТЕРОВ

Екатерина Александровна Садовая

Луганский государственный аграрный университет имени К. Е. Ворошилова, Луганск, ЛНР,
Россия, ekaterinaslivkaket1@yandex.ru, <http://orcid.org/0009-0002-7598-2259>

Аннотация. Проблема. В статье рассматриваются вопросы, касающиеся повышения продовольственной безопасности региона на основании внедрения инновационных способов хозяйствования. Одним из таких направлений является создание агрокластеров, которые эффективно используются в мировом и отечественном экономическом пространстве. Агропромышленный комплекс Луганской Народной Республики требует трансформации для интегрирования современных тенденций по инновационному развитию. Ключевой задачей является согласованность целей органов власти, образования, науки и товаропроизводителей. Актуальность темы обусловлена получением республикой официального статуса субъекта Российской Федерации и возможностью интегрирования в единое экономическое пространство. **Методология.** В исследовании использовались методы: системный подход, анализ и синтез, дедукция, индукция, сравнительный анализ. **Результаты исследования.** В ходе исследования выявлено состояние самообеспеченности Луганской Народной Республики основными видами сельскохозяйственной продукции, установлено несоответствие показателей требованиям, установленным Доктриной продовольственной безопасности, предложены актуальные направления для повышения уровня продовольственной безопасности Луганской Народной Республики. Предложена пирамида формирования вклада в обеспечение продовольственной безопасности на различных управленческих уровнях с учётом агрокластеров, схема агроформирований, которые являются более устойчивыми к изменению конкурентной среды и рыночного спроса в современных условиях рынка, схема основных функций секторов агрокластера в обеспечении развития сельского хозяйства региона. **Практическое применение.** Предложенные схемы являются актуальными в современных условиях хозяйствования и могут быть использованы для формирования агрокластеров как в регионах, где сельское хозяйство не вносит основной вклад в региональную экономику, так и в регионах, которые имеют ресурсный потенциал для развития в области сельского хозяйства и являются донорами сельскохозяйственной продукции.

Ключевые слова: инновационная деятельность, агрокластеры, продовольственная безопасность, самообеспеченность, субъект хозяйствования

Для цитирования: Садовая Е. А. Развитие АПК региона на основе формирования агрокластеров // Научный журнал «Менеджер». 2026. № 1(115). С. 264-274. EDN: ETTGNR.



© Садовая Е.А., 2026

Original article

DEVELOPMENT OF THE REGIONAL AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX BASED ON THE FORMATION OF AGRO-CLUSTERS

Ekaterina A. Sadovaya

Lugansk State Agrarian University named after K. E. Voroshilov, Lugansk, LPR, Russia,
ekaterinaslivkaket1@yandex.ru, <http://orcid.org/0009-0002-7598-2259>

Annotation. Problem. The article addresses issues related to enhancing the food security of a region through the implementation of innovative farming methods. One such direction is the creation of agro-clusters, which are effectively utilized in the global and domestic economic space. The agro-industrial complex of the Luhansk People's Republic requires transformation to integrate modern trends in innovative development. A key task is the alignment of goals among authorities, education, science, and producers. The relevance of the topic is due to the republic's acquisition of official status as a subject of the Russian Federation and the possibility of integration into a single economic space. **Methodology.** The study employed methods such as: systems approach, analysis and synthesis, deduction, induction, and comparative analysis. **Research Results.** The study revealed the state of self-sufficiency of the Luhansk People's Republic in basic types of agricultural products, identified a discrepancy between indicators and the requirements established by the Food Security Doctrine, and proposed relevant directions for increasing the level of food security in the Luhansk People's Republic. A pyramid for forming contributions to food security at various management levels, considering agro-clusters, was proposed, along with a scheme of agro-formations that are more resilient to changes in the competitive environment and market demand in modern market conditions, and a scheme of the main functions of agro-cluster sectors in ensuring the development of regional agriculture. **Practical Application.** The proposed schemes are relevant in modern economic conditions and can be used for the formation of agro-clusters both in regions where agriculture does not make a primary contribution to the regional economy and in regions that have resource potential for agricultural development and are donors of agricultural products.

Keywords: innovative activity, agro-clusters, food security, self-sufficiency, economic entity

For citation: Sadovaya, E. A. (2026). Development of the regional agro-industrial complex based on the formation of agro-clusters. *Scientific Journal "Manager"*, 1(115), 264–274. (In Russian). EDN: ETTGNR.

Введение

Экономический рост и развитие невозможны без обеспечения продовольственной безопасности, являющейся не только главным условием независимости государства в области продовольствия, способствующим развитию экспортоориентированности регионов, но и одной из важнейших составляющих национальной безопасности государства.

Интенсивные факторы развития сельского хозяйства основываются на расширенном воспроизводстве. На современном этапе чрезвычайно важным условием является внедрение инновационных разработок как в сферу производства, так и в сферы управления и сбыта, то есть на всех уровнях хозяйствования. Для наиболее эффективного взаимодействия субъектов экономики агропромышленного комплекса необходимо формирование региональных систем, способных взаимодействовать одновременно со всеми участниками рынка.

Цель и задачи исследования

Цель исследования состоит в определении перспективных направлений развития сельскохозяйственного производства Луганской Народной Республики (ЛНР) на основе современных моделей инновационной деятельности для обеспечения устойчивого развития АПК региона.



Для достижения цели в работе были поставлены следующие задачи исследования:

1. Анализ литературных источников по теме исследования для выявления наиболее актуальных мнений по вопросу обеспечения продовольственной безопасности региона, важности вовлечённости государственных органов власти в процесс образования агрокластеров, вклад агрокластеров в формирование конкурентоспособных предприятий;

2. Анализ уровня самообеспеченности основными продуктами питания ЛНР и РФ для выявления несоответствий требованиям Доктрины продовольственной безопасности;

3. Синтез данных и построение схемы влияния агрокластеров на формирование продовольственной безопасности на различных управленческих уровнях;

4. Формулирование функций и построение схемы взаимодействия основных секторов агрокластера в обеспечении развития сельского хозяйства региона.

Методы исследования

В работе применялись общенаучные методы: системный подход, анализ и синтез, дедукция, индукция, сравнительный анализ.

Результаты исследования и их обсуждение

В научной литературе отсутствует единый подход к обеспечению продовольственной безопасности: исследователи акцентируют внимание на различных аспектах её реализации – от уровня оценки до территориальных особенностей управления. Так, О. В. Макарова считает необходимым оценивать продовольственную безопасность в масштабе национальной безопасности, основываясь на эффективности разработанных показателей достижения агропромышленным комплексом индикаторов продовольственной безопасности [1, с. 29], а Д. Е. Бекбергенева уделяет внимание адаптивным механизмам обеспечения продовольственной безопасности в аспекте угроз санкционного давления через развитие импортозамещающих производств [2, с. 41].

А. А. Полякова [3, с. 44-45] отмечает, что продовольственная безопасность – это процесс, который должен основываться на территориальных аспектах управления и механизмах реализации аграрной политики в регионах, имеющих сельскохозяйственную направленность, этого же мнения придерживаются М. В. Кузьмина и А. А. Билецкий. Они подчёркивают, что механизм обеспечения продовольственной безопасности регионов должен выявлять внутренние и внешние угрозы дестабилизации уровня продовольственной безопасности, минимизировать непредвиденные последствия форс-мажорных обстоятельств за счёт системы социально-экономических и институционно-правовых институтов [4, с. 16; 5, с. 187-188].

В соответствии с Доктриной продовольственной безопасности Российской Федерации¹ реализуемая политика импортозамещения продемонстрировала значимые результаты на федеральном уровне. Так, по данным официальной статистики, значительное количество товарных категорий находится на достаточном уровне, а некоторыми категориям превышены пороговые значения самообеспеченности. Однако эффективность мер импортозамещения носит неравномерный характер в разрезе субъектов Федерации. Это обусловлено существенными различиями в ресурсном потенциале регионов, уровне технологической оснащённости сельскохозяйственных предприятий, доступности инновационных решений и других факторов территориального развития, что приводит к неполной удовлетворённости внутреннего спроса на отдельные виды продовольствия.

Динамика бюджетного финансирования отражает эволюцию приоритетов государственной аграрной политики: объём средств, выделяемых на реализацию государственной программы развития сельского хозяйства, составил 370,8 млрд рублей в 2023 году и 390,2 млрд рублей в 2024 году. Снижение планируемых ассигнований в 2025 году (265,8 млрд рублей) и 2026 году (251,3 млрд рублей) обусловлено, в частности, переходом от масштабной поддержки импортозамещения к этапу перераспределения ресурсов в пользу наиболее эффективных регионов и перспективных направлений. В этих условиях достижение стратегических целей Доктрины продовольственной безопасности¹ на региональном уровне требует территориального распределения финансирования с учётом

¹ Доктрина продовольственной безопасности Российской Федерации: Указ Президента РФ от 21 января 2020 года № 20. Консорциум кодекс. Электронный фонд правовых и нормативно-технических документов. URL: <https://docs.cntd.ru/document/564161398>.

социально-экономических особенностей предприятий различного масштаба и специфики развития агропромышленных систем конкретных территорий.

Данный подход приобретает актуальность применительно к экономике Луганской Народной Республики, которая теперь имеет возможность интегрироваться в единую систему обеспечения продовольственной безопасности Российской Федерации.

Экономика ЛНР требует целенаправленной поддержки для формирования устойчивых продовольственных систем. При условии восстановления инфраструктуры и рекультивации угодий у Республики имеются возможности для преодоления кризисной ситуации и в области инвестиционной привлекательности, и в области предотвращения оттока трудоспособного населения.

На основании данных Государственного комитета статистики ЛНР², Росстата³ и Интерфакс-Россия⁴ автором составлена диаграмма, отражающая соответствие уровня самообеспеченности основными продуктами питания в ЛНР и РФ в 2024 году пороговым значениям Доктрины продовольственной безопасности (рисунок 1).

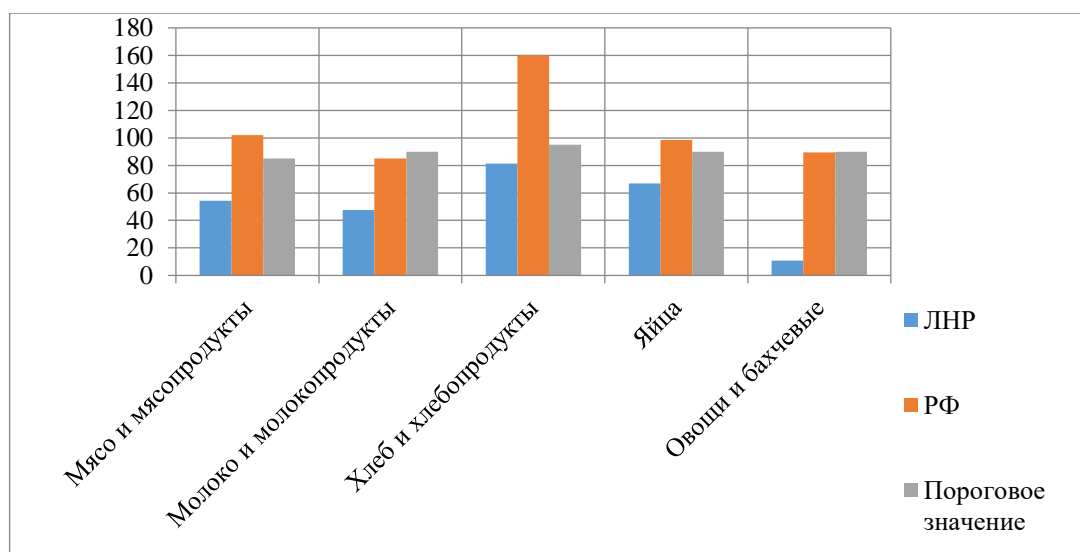


Рисунок 1 – Отношение уровня самообеспеченности основными продуктами в ЛНР и РФ в 2024 году к пороговым значениям Доктрины продовольственной безопасности, в %
 Figure 1 – The ratio of the level of self-sufficiency in basic products in the LPR and the Russian Federation in 2024 to the threshold values of the Food Security Doctrine, in %

Анализируя данные, представленные на рисунке 1, можно выделить дифференцированный характер продовольственной самообеспеченности в регионе. В Российской Федерации уровень самообеспеченности по основным категориям находится на уровне или выше пороговых значений Доктрины, а в ЛНР наблюдается выраженная диспропорция: по категориям «яйца» и «хлебобулочные изделия» достигнуты значения, близкие к нормативным (95-102 %), тогда как по категориям «мясо и мясопродукты», «молоко и молокопродукты» показатели составляют 65-75 % от целевых, а по категориям «овощи и бахчевые культуры» – менее 40 %. Такие низкие показатели свидетельствуют о необходимости стимулирования этих отраслей для преодоления зависимости Республики от импорта и обеспечения продовольственной независимости на региональном уровне.

Для преодоления региональных диспропорций и обеспечения устойчивого функционирования агропромышленного комплекса необходима целенаправленная государственная поддержка, дифференцированная с учётом специфики территорий. Совокупность инструментов господдержки, включая льготное кредитование,

² Государственный комитет статистики Луганской Народной Республики. URL: <http://www.gkslnr.su/>.

³ Федеральная служба государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistic>.

⁴ Финансирование российского АПК в 2023 году может вырасти на 32,6 млрд рублей. URL: <https://www.interfax.ru/business/864952>.

субсидирование процентных ставок, предоставление налоговых льгот, размещение государственных заказов и тарифное регулирование, направлена на стимулирование инновационной активности предприятий и социально-экономическое развитие сельских территорий. Именно внедрение научных разработок и цифровых технологий в аграрный сектор является ключевым условием формирования технологического суверенитета страны.

Традиционные подходы к развитию агропромышленного комплекса предусматривают субсидирование отдельных производителей, льготное кредитование без привязки к территориальным проектам и отраслевое планирование, которые могут иметь ограниченную эффективность в условиях ЛНР. Так, близость к логистическим коридорам РФ требуют дифференцированных, а не унифицированных решений.

Одним из новых взглядов на развитие сельского хозяйства и агропромышленного комплекса в целом является образование агрокластеров, в которых достигается синергетический эффект за счёт взаимосвязи различных предприятий регионального АПК. Географические, экономические, социальные условия, а также ресурсный потенциал ЛНР позволяет рассматривать возможность формирования агрокластеров для улучшения функционирования и сокращения рисков агропроизводства.

Преимуществами создания агрокластеров являются: глубокое взаимодействие и сотрудничество между предприятиями крупного и малого бизнеса, руководящими органами, университетами, научно-исследовательскими учреждениями, постоянный мониторинг экономической ситуации местными органами власти, и, как следствие, эффективная реструктуризация производства, повышение конкурентоспособности продукции и эффективности агропромышленного комплекса, укрепление продовольственной безопасности региона.

На рисунке 2 представлена иерархическая схема формирования продовольственной безопасности ЛНР на различных управленческих уровнях с учётом существования агрокластеров.

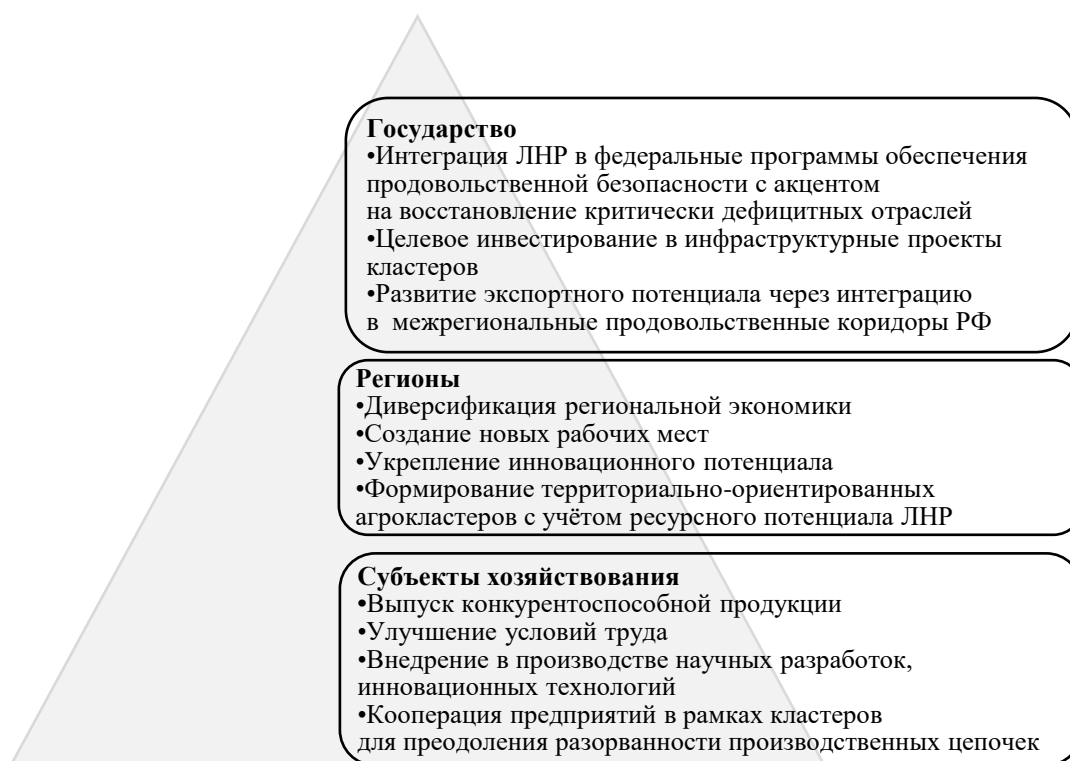


Рисунок 2 – Формирование продовольственной безопасности ЛНР на различных управленческих уровнях с учётом агрокластеров
Figure 2 – Formation of the LPR's food security at various management levels, taking into account agro-clusters

В иерархической схеме показано, что государство выполняет главенствующую роль, создавая благоприятный климат для развития сельских территорий, увеличивая прямое инвестирование сектора с акцентом на восстановление критически дефицитных отраслей, формируя стратегический прогноз развития экономики страны.

Диверсификация региональной экономики происходит благодаря тесной связи между членами кластера, инновационной и образовательной ориентации, развитию информационной сети, благодаря которой происходит быстрое реагирование на изменение покупательного спроса, доступ к новым технологиям в рамках агрокластера, сотрудничество в области проведения научно-исследовательских работ.

Учёт интересов и стратегических приоритетов членов агрокластера также может выявить дополнительный эффект совместной деятельности.

Целевое инвестирование в инфраструктурные проекты кластеров необходимо для создания логистических хабов и объединения производственных цепочек (например, кормопроизводство → животноводство → переработка).

Развитие экспортного потенциала через интеграцию в межрегиональные продовольственные коридоры Российской Федерации позволит ЛНР стать элементом устойчивой системы сбыта для юга России, минимизируя зависимость от импорта.

Агрокластеры, объединяющие фундаментальные науки, научно-исследовательские работы и новую высокотехнологичную продукцию, создают условия для переформатирования агропромышленного комплекса региона и производства конкурентоспособной продукции, способствуют внедрению новых методов и технологий, обеспечивая развитие и устойчивость экономики региона, способствуют обеспечению продовольственной безопасности.

В связи с этим актуальным вопросом является формирование условий стабильного экономического развития субъектов хозяйствования, расположенных на одной территории. Формирование агрокластеров, охватывающих сельхозпроизводителей, перерабатывающие предприятия, логистические цепочки, складские, сервисные предприятия, а также аграрные образовательные учреждения, способствует формированию единого информационного и технологического пространства, инвестиционной привлекательности. Такие агроформирования являются более устойчивыми к изменению конкурентной среды и рыночного спроса. В них происходит интеграция эффективных программ менеджмента работающих в среде предприятия-лидера, вокруг которого формируется кластер.

Мировой опыт характеризует формирование кластерной системы как высокопродуктивный проект и определяет их влияние на развитие технологий.

Создание кластеров способствует эффективному использованию экономического потенциала, поскольку предприятия, объединённые в такие структуры, действуют согласно единой стратегии развития.

М. С. Оборин отмечает, что кластерный подход, обоснованно требующий государственной поддержки, повышает конкурентоспособность приоритетных направлений экономики, а эффективная кластерная политика в регионах реализует современные социально-экономические задачи территориального развития [6, с. 114, 119]. Авторы М. Н. Шевченко [7, с. 270, 275], В. Г. Ткаченко [8, с. 205, 208], В. Н. Гончаров [9, с. 30] и другие, исследующие вопрос формирования объединений предприятий, некоторые его аспекты в контексте ЛНР, также выявили главенствующую роль государства (дирижистская модель управления) в обеспечении условий для функционирования агрокластера.

В работах Н. В. Ягодиной [10, с. 523-524], О. Б. Угурчиева, А. А. Албогачиева [11, с. 372, 374-375], Ш. Ш. Файзиевой [12, с. 1454-1457] основной целью формирования агрокластеров является обеспечение экономического роста регионов и стран, а результатами этих методов являются: повышение производительности, улучшение качества производимой продукции, создание новых рабочих мест.

Т. К. Абдуллаева [13, с. 66], А. М. Казиханов [14, с. 29] считают, что на сегодняшний день кластеры являются «точками роста» региона, обеспечивая механизмы мультипликации для сбалансированного развития его экономики.

А. Г. Зайцев, С. В. Полторыхина, а также А. В. Полянин и соавторы отмечают, что особенностью кластерной политики является применение различных инструментов регионального развития, что способствует синергетическому эффекту. Кроме того, в связи

с кооперированием и специализацией формирование агрокластеров способствует межрегиональному сотрудничеству, а в связи с тем, что кластеризация невозможна без инновационного развития региональных предприятий, большое значение приобретает создание и эффективное функционирование научно-исследовательского сектора, который будет координировать работу всех организаций, необходимых для обеспечения работы агрокластера [15, с. 114-116; 16, с. 133].

В исследованиях авторов М. С. Оборина, М. В. Андреевой и соавторов отмечается, что кластеры – это ступени к сетевой экономике, являющейся ответом бизнеса на нестабильность глобальной макроэкономики и геополитики. Кластеры сокращают финансовые потребности фирм в оборотном и основном капитале, а также стимулируют распределение рисков между компаниями, способствует диверсификации и организации полного производственного цикла внутри агрокластера [17, с. 117, 119, 126; 18, с. 110-111].

Функционирование инновационного кластера можно представить в виде схемы взаимодействия предприятий и центров информационно-консультационных служб, которые выполняют передачу инноваций по прямому и обратному потоку (рисунок 3, разработано автором на основе источников [19; 20]).

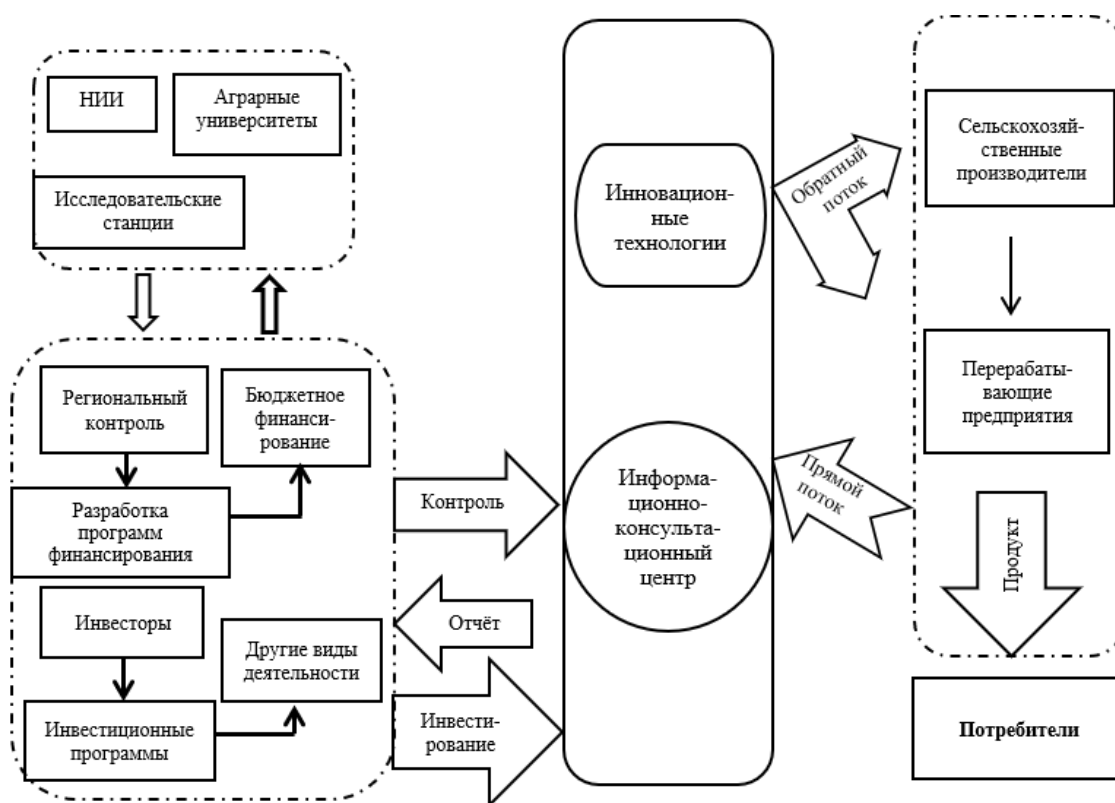


Рисунок 3 – Схема инновационного кластера
Figure 3 – The scheme of the innovation cluster

В центре кластера должны находиться агропредприятия и пищевые перерабатывающие предприятия, связанные технологическим циклом. Сотрудничество и поддержку инновационных и производственных процессов должны выполнять вспомогательные предприятия (информационно-консультационные центры).

Между различными производителями и поставщиками возникнет конкуренция, однако схожие или взаимосвязанные производственные процессы являются причиной для объединения различных компонентов кластера. Например, это может произойти в области подготовки квалифицированных кадров (через региональный аграрный университет) или в сфере научных изысканий (через сельскохозяйственные НИИ).

Центр трансфера технологий, к примеру, региональная информационно-консультационная служба, будет предоставлять услуги компаниям кластера и устанавливать связь между наукой и производством. Формирование единого информационного

пространства внутри инновационного кластера произойдёт благодаря постоянному взаимодействию между его участниками. Это способствует оперативной передаче знаний и уменьшению операционных расходов для всех участников кластера.

Вертикалью взаимодействия в структуре информационно-консультационных центров выступают информационные потоки, поступающие от Минсельхоза РФ через приказы, положения, законодательные и нормативные акты, заказы на научные исследования и т. д. Обратная связь представляет собой результаты мониторинга деятельности сельскохозяйственных предприятий, потребностей сельского населения, необходимости научных разработок, а также отчёт о деятельности самих информационно-конструкционных служб.

Прямой инновационный поток инициируют запросы потребителей в ассортименте и качестве потребляемой продукции. Отсюда возникает необходимость роста инноваций на перерабатывающих предприятиях, которые в свою очередь требуют инноваций в сельскохозяйственном производстве для повышения качества производимого сырья, эти процессы способствуют развитию исследовательской деятельности, что предполагает продуктивную работу НИИ и аграрных университетов. Обратный поток представляет собой инновационные разработки для внедрения в агро- и перерабатывающие предприятия. Разработка целевых программ развития, привлечение инвесторов, финансирование развития кластеров и исследовательской деятельности – методы поддержки со стороны государственной власти.

Разработка стандартных требований к рыночной инфраструктуре инновационной деятельности будет способствовать эффективному использованию средств, направляемых на развитие аграрного сектора, более полному взаимодействию между наукой и производством, удовлетворению запросов потребителей, формированию продовольственной самообеспеченности. Важным условием является повышение ответственности региональной администрации за формирование единой инновационной среды с помощью интеграции между исследовательскими, образовательными, сельскохозяйственными, перерабатывающими предприятиями и организациями и инвестиционными фирмами [19, с. 98; 20].

Инновационный кластер представляет собой объединение различных компаний и организаций, связанных общей исследовательской платформой, формирующих взаимозависимые производственные, технические и снабженческие сети.

Такой формат позволяет оптимально использовать сочетание конкуренции и кооперации, присущее рыночной экономике, что значительно ускоряет процесс разработки и внедрения передовых технологий, а также распространения новых знаний и опыта.

На рисунке 4 представлена схема взаимодействия основных секторов агрокластера и вклад каждого сектора в развитие общего экономического эффекта (разработано автором на основе источников [7-10]).

Основным сектором агрокластера является производство, производящее выпуск конкурентоспособной продукции, обеспечивающие рабочие места, удовлетворяющее запросы потребителей и обеспечивающее работу вспомогательных организаций (транспортные компании, оптовые и розничные предприятия торговли, производители оборудования и автозапчастей и другие). Для повышения эффективности производства, диверсификации и внедрения инноваций, подготовки квалифицированных кадров необходимы научные разработки и учебные заведения; этим занимается сектор образования и науки. На региональном уровне реализуется государственная политика в области обеспечения продовольственной безопасности. Для этого разрабатываются и принимаются нормативно-правовые акты, региональные программы и стратегии, целью которых является устойчивое развитие агропромышленного комплекса региона. Информационно-консультационные центры выполняют роль посредников между секторами агрокластера, оперативно передавая поступающую информацию и поддерживая поток инновационных разработок.

Интеграция членов сельскохозяйственных кластеров оптимизирует деятельность по закупке оборудования и материалов, позволяет проводить научно-исследовательские работы. Доступ к такой информации лучше организован и требует меньших затрат, что, в свою очередь, упрощает движение информационных потоков между сельскохозяйственными кластерами. Это приводит к повышению эффективности труда, снижению себестоимости производимых

товаров и услуг и обеспечивает эффективное развитие производства в целом. Предприятия кластера получают дополнительное конкурентное преимущество, позволяющее их субъектам производить конкурентоспособные товары необходимые не только в данном регионе, но и за его пределами [10, с. 521-526].

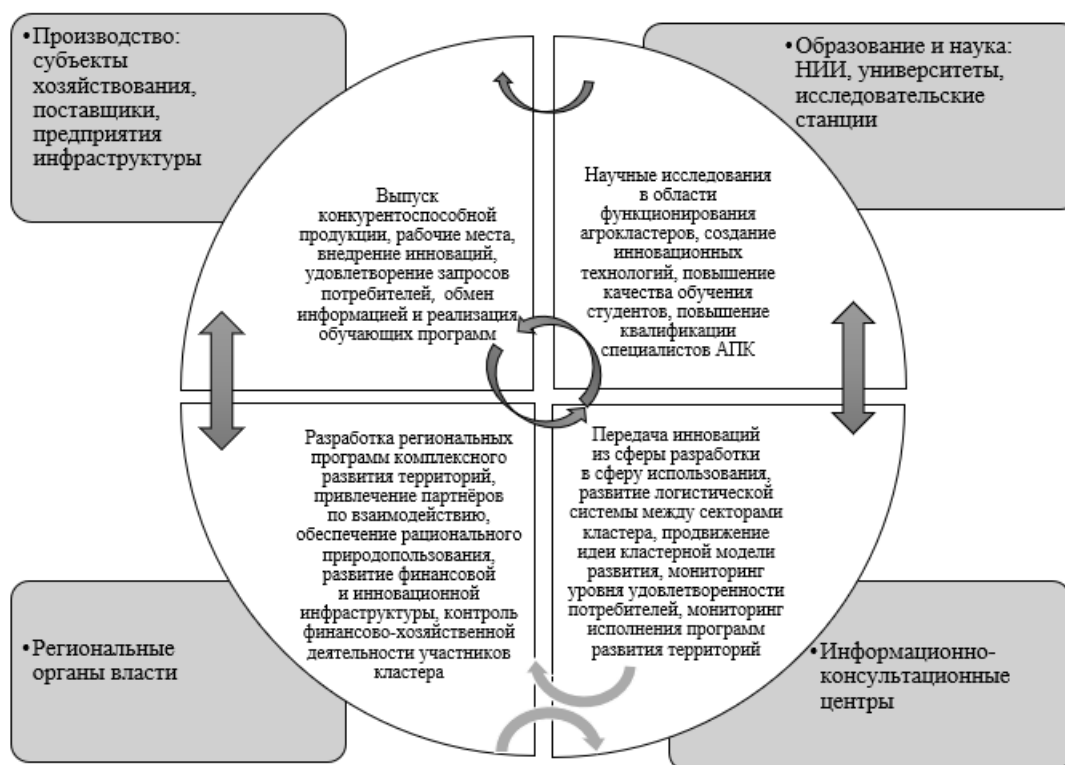


Рисунок 4 – Основные функции секторов агрокластера в обеспечении развития сельского хозяйства региона

Figure 4 – The main functions of the agro-cluster sectors in ensuring the development of agriculture in the region

Кроме того, образование агрокластеров создаёт и дополнительные эффекты, проявляющиеся не только в деятельности основных участников сельскохозяйственных кластеров, но и на предприятиях смежных отраслей, составляющих инфраструктуру кластера, и в побочной продукции. Это обусловлено, прежде всего, территориальной близостью основных участников сельскохозяйственных кластеров предприятий, повышением инвестиционной привлекательности сельскохозяйственного кластера, наличием кадрового потенциала, развитием инновационных процессов, уровнем социально-экономического развития.

Выводы

Приоритетной целью развития АПК ЛНР является достижение стратегических ориентиров развития экономики Российской Федерации. Один из которых – поддержание продовольственной безопасности. Экономика Луганской Народной Республики, благодаря интеграции в экономическое пространство РФ, не может оставаться в стороне от современных требований хозяйствования. Система продовольственной безопасности региона имеет особенности функционирования и стратегические цели. Региональное сосредоточение производства, распределения, потребления продовольствия является важным этапом поддержания самообеспеченности региона.

Развитие регионального экономического пространства подразумевает создание агрокластеров, целью которых является формирование экономического потенциала региона, поддержание конкурентоспособности продукции, сохранение рабочих мест, уменьшение издержек производства. Кроме того, кластерная организация подразумевает изменение государственной поддержки и управления, так как акцентируется внимание на взаимодействии между субъектами хозяйствования, а не на отдельных предприятиях.

Агропромышленный комплекс Луганской Народной Республики требует трансформации для интегрирования современных тенденций по инновационному развитию. Одним из мировых трендов в развитии сельского хозяйства и эффективных методов экономического хозяйствования является создание кластеров. Для обеспечения продовольственной безопасности на региональном уровне требуется развивать не только экспортноориентированные отрасли сельского хозяйства, но и те, уровень самообеспеченности продукцией которых не отвечает критериям, представленным в Доктрине продовольственной безопасности. Таковыми являются: выращивание овощей и бахчевых, развитие мясомолочного направления животноводства.

Список источников / References

1. Моор Т. А., Макарова О. В. Продовольственная безопасность как важнейшая составляющая национальной безопасности страны // Евразийский научный журнал. 2021. № 5. [Moor, T. A., & Makarova, O. V. (2021). Food Security as an Essential Component of a Country's National Security. *Eurasian Scientific Journal*, 5. (In Russian)] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prodovolstvennaya-bezopasnost-kak-vazhneyshaya-sostavlyayuschaya-natsionalnoy-bezopasnosti-strany>.
2. Бекбергенева Д. Е., Баранник В. А. Продовольственная безопасность Российской Федерации // Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. № 4-1(86). С. 38-43. [Bekbergeneva, D. E., & Barannik, V. A. (2022). Food Security of the Russian Federation. *Economics and Business: Theory and Practice*, 4-1(86), 38–43. (In Russian)] <https://doi.org/10.24412/2411-0450-2022-4-1-38-43>.
3. Полякова А. А. Продовольственная безопасность региона как фактор его социально-экономического развития // Вестник сельского развития и социальной политики. 2018. № 1(17). С. 44-45. [Polyakova, A. A. (2018). Food security of the region as a factor of its socio-economic development. *Bulletin of Rural Development and Social Policy*, 1(17), 44–45. (In Russian)] EDN: YRHFUT.
4. Кузьмина М. В. Механизм обеспечения продовольственной безопасности в Российской Федерации (на примере Оренбургской области) // Труды Оренбургского института (филиала) Московской государственной юридической академии. 2022. № 2(52). С. 114-118. [Kuzmina, M. V. (2022). The Mechanism of Ensuring Food Security in the Russian Federation (on the Example of the Orenburg Region). *Proceedings of the Orenburg Institute (Branch) of the Moscow State Law Academy*, 2(52), 114–118. (In Russian)] URL: https://oimsal.ru/sites/default/files/vypusk_52_a1b.pdf.
5. Билецкий А. А., Палагина О. А. Механизмы управления продовольственной безопасностью // Учёные заметки ТОГУ. 2019 Т. 10, № 4. С. 186-190. [Biletsky, A. A., & Palagina, O. A. (2019). Mechanisms of food security management. *Scientific notes of TOGU*, 10(4), 186–190. (In Russian)] URL: http://ejournal/articles-2019/TGU_10_226.pdf.
6. Оборин М. С. Потенциал агропромышленных кластеров по производству конкурентоспособной продукции // Вестник НГИЭИ. 2020. № 11(114). [Oborin, M. S. (2020). Potential of agro-industrial clusters for the production of competitive products. *Bulletin of NGIEI*, 11(114). (In Russian)] <https://doi.org/10.24411/2227-9407-2020-10110>.
7. Шевченко М. Н. Развитие сельских территорий – основа обеспечения продовольственной безопасности региона // Развитие сельских территорий: региональный аспект: Сборник статей по материалам XVII Международной научно-практической конференции, Краснодар, 11-12 мая 2023 года / Отв. за выпуск А. А. Адаменко. Краснодар: Кубанский государственный аграрный университет имени И. Т. Трубилина, 2023. С. 270-276. [Shevchenko, M. N. (2023). Development of Rural Territories as a Basis for Ensuring Food Security in the Region. In *Development of Rural Territories: Regional Aspects* (pp. 268–276), Proceedings of the XVII International Scientific and Practical Conference (May, 11–12, 2023), Krasnodar. Edited by A. A. Adamenko. Krasnodar: Kuban State Agrarian University named after I. T. Trubilin. (In Russian)] EDN: CYNWEK.
8. Сулейманова Т. А., Коваленко Н. В., Ткаченко В. Г. и др. Развитие кластерной политики в новых субъектах Российской Федерации с учётом зарубежного опыта // ЦИТИСЭ. 2024. № 1(39). С. 198-211. [Suleimanova, T. A., Kovalenko, N. V., Tkachenko, V. G., et al. (2024). Development of Cluster Policy in the New Subjects of the Russian Federation, Taking into Account Foreign Experience. *CITISE*, 1(39), 198–211. (In Russian)] <https://doi.org/10.15350/2409-7616.2024.1.17>. EDN: CUHFGM.
9. Гончаров В. Н. Теоретико-методические подходы к определению основных элементов механизма инновационного развития предприятий АПК // Менеджер. 2019. № 3(89). С. 24-31. [Goncharov, V. N. (2019). Theoretical and methodological approaches to determining the main elements of the mechanism for innovative development of agricultural. *Manager*, 3(89), 24–31. (In Russian)] EDN: WPBABG.

10. Ягодина Н. В. Агрокластеры как инструмент инновационного развития сельского хозяйства и перерабатывающей отрасли // Актуальные вопросы современной экономики. 2022. № 11. С. 521-526. [Yagodina, N. V. (2022). Agroclusters as a Tool for Innovative Development of Agriculture and the Processing Industry. *Actual Issues of the Modern Economy*, 11, 521–526. (In Russian)] EDN: MUIYOQ.

11. Угурчиев О. Б., Албогачиева А. А. Создание и развитие агрокластеров в регионе // Управленческий учёт. 2022. № 2-2. С. 371-376. [Ugurchiev, O. B., & Albogachieva, A. A. (2022). Creation and Development of Agroclusters in the Region. *Managerial Accounting*, 2-2, 371–376. <https://doi.org/10.25806/uu2-22022371-376>. (In Russian)] EDN: HVCMUY.

12. Файзиева Ш. Ш. Экономический эффект сотрудничества агрокластеров и производителей продукции в регионе // Экономика и социум. 2023. № 12-1(115). С. 1452-1457. [Faizieva, Sh. Sh. (2023). The Economic Effect of Cooperation between Agroclusters and Product Producers in the Region. *Economics and Society*, 12-1(115), 1452–1457. (In Russian)] EDN: JKTMPW.

13. Абдуллаева Т. К., Абдулаев Х. Г. Применение кластерного метода для эффективного управления регионом // РППЭ. 2018. № 3(89). С. 62-72. [Abdullaeva, T. K., & Abdulaev, Kh. G. (2018). Applying the cluster method for an effective management of the region. *RPPE*, 3(89), 62–72. (In Russian)] <https://doi.org/10.26726/1812-7096-2018-3-62-72>.

14. Казиханов А. М., Курбанов Г. К. Кластеры как точки роста экономики в АПК региона // РППЭ. 2017. № 3(77). С. 27-35. [Kazikhanov, A. M., & Kurbanov, G. K. (2017). Clusters as growth points for the economy in the regional agro-industrial complex. *RPPE*, 3 (77), 27–35. (In Russian)] EDN: ZFCYOT.

15. Зайцев А. Г., Полторыхина С. В. Агропромышленные кластеры как источник инновационного развития: стратегия и институты // Вестник ОрёлГАУ. 2021. № 2(89). С. 113-118. [Zaitsev, A. G., & Poltorykhina, S. V. (2021). Agro-industrial clusters as a source of innovative development: strategy and institutions. *Bulletin of OrelGAU*, 2(89), 113–118. (In Russian)] <https://doi.org/10.17238/issn2587-666X.2021.2.113>.

16. Капнинова О. С., Павлова А. В., Полянин А. В. Кластеризация сельскохозяйственного производства и пищевой промышленности // Вестник Академии знаний. 2019. № 4(33). С. 128-135. [Kapninova, O. S., Pavlova, A. V., & Polyinin, A. V. (2019). Clustering of Agricultural Production and the Food Industry. *Bulletin of the Academy of Knowledge*, 4(33), 128–135. (In Russian)] EDN: AQKIVE.

17. Оборин М. С. Особенности кластерно-сетевой интеграции предприятий агропромышленного комплекса // Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. 2024. № 5. С. 114-131. [Oborin, M. S. (2024). Features of cluster-network integration of agricultural enterprises. *Bulletin of Moscow University. Series 6. Economics*, 5, 114–131. (In Russian)] <https://doi.org/10.55959/MSU0130-010-05-6-59-5-6>.

18. Андреева М. В., Кирик О. Б., Борисова А. С. Повышение уровня продовольственной безопасности региона: кластерный подход // Вестник университета. 2021. № 8. С. 107-115. [Andreeva, M. V., Kirik, O. B., & Borisova, A. S. (2021). Improving the level of food security of the region: cluster approach. *Vestnik Universiteta*, 8, 107–115. (In Russian)] <https://doi.org/10.26425/1816-4277-2021-8-107-115>.

19. Шукина Л. В. Агрокластеры как инструмент обеспечения устойчивого инновационного развития сельского хозяйства региона // Вестник ГГТУ им. П. О. Сухого. 2014. № 3(58). С. 97-104. [Shchukina, L. V. (2014). Agroclusters as a Tool for Ensuring Sustainable Innovative Development of the Region's Agriculture. *Bulletin of the GGTU named after P. O. Sukhoi*, 3(58), 97–104. (In Russian)] EDN: SYJEZT.

20. Mamai, O. V., et al. (2022). *Scientific support of innovative development of agriculture*. IOP Conf. Ser.: Earth Environ. Sci. 1045 012003. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1045/1/012003>.

Информация об авторе

Е. А. Садовая – аспирант.

Information about the author

E. A. Sadovaya – postgraduate student.

Автор заявляет об отсутствии конфликта интересов.

The author declares no conflicts of interests.

Статья поступила в редакцию 23.12.2025; одобрена после рецензирования 11.02.2026; принята к публикации 13.03.2026.

The article was submitted 23.12.2025; approved after reviewing 11.02.2026; accepted for publication 13.03.2026.